

Helen Lükepak

From: Helen Lükepak
Sent: teisipäev, 5. november 2024 18:16
To: 'ivar@ivarraav.com'
Subject: Koolituspakkumine Põhja prefektuuri juhtidele

Tere!

Kutsume Teid esitama omapoolset koolituspakkumust koolitusele : **Kuidas juhina mõista ja mõjutada oma töötajaid selliselt, et tagatud oleks kõigi töörõõm ja meeskonnas motivatsioon oleks kõrge.**

Ootused teemade osas:

- Kuidas juhina panna töötajaid võtma vastutust oma tegemiste eest
- Kuidas juhina suunata inimesi ise endale eesmärgi seadma, nii isiklike kui tööalaseid nt arengu/koostöövestlustel. Seni on enamus töötajatel ootus, et juht ise ütleb järgmiseks perioodiks eesmärgid, aga juht tahaks osata suunata oma töötajaid ise eesmärgi seadma, aga neil puudub selleks oskus.
- Kuidas teha nt koostöövestlust aga ka muid vestlusi staažika töötajaga selliselt, et see looks väärtust mõlemale osapoolele.
- Mida juht saab teha, et hoida motiveerituna ka neid töötajaid, kes on jäänud mugavustsooni ja ei taha edasi areneda vaid on rahul asjadega selliselt nagu nad on ja pigem kardavad muutusi.
- Mida teha negatiivsete (virisevate) inimestega, kes viivad alla kogu meeskonna töö efektiivsuse
- Mis toimub meiega ja teistega keerulistes (juhtimis, suhtlemis vms) olukordades, kuidas see mõjutab meie käitumist
- Kuidas juht iseennast saab hoida kui peab nt tegema meeskonna vaates ebapopulaarse otsuse või mõnda negatiivset olukorda lahendama
- Mida teha juhina siis, kui inimesed ei talu kriitikat/tagasisidet ja lähevad vestluse käigus nõ lukku

Koolituse fookus: Koolitusel ei pea olema kajastatud kõik eelnevalt loetletud teemad, võib keskenduda ka kahele-kolmele neist ja lisada omalt poolt teemaga haakuvat (nt NLP või psühholoogiline lähenemine).

Koolituse sihtrühm: Politsei- ja Piirivalveameti Põhja prefektuuri esma- ja kesktaseme juhid

*esmatasemejuhid ei tegele oma töös ainult juhtimisega, vaid olenevalt töölinist on ca 50% tööst neil ka kanda spetsialisti roll, nt patrullgrupi grupijuht käib ka ise patrullis kaasas, et olla kursis mis tänavatel päriselt toimub, et olla paremini toeks oma meeskonnale

*koolituse iseloomust lähtuvalt tooge pakkumuses välja maksimum osalejate arv. Kokku on Põhja prefektuuris juhte 140, seega minimaalne osalus võiks olla 15-20 juhti.

Toimumise aeg: ajavahemikus 25.11.- 11.12.2024 (paku omaale sobiv kuupäev või kuupäevad, võimalusel reeded välistada, meil siis pigem kodukontori päev)

Koolituse maht: ideaalis 7 tundi ehk 9-16-ni koolituspäev kohapeal, kuid kuna aastalõpp on ilmselt täis broneeritud teil, siis oleme avatud ka alternatiivsetele variantidele nagu ajaliselt lühem koolitus (2-3 tundi) või teises keskkonnas, nt Teams vahendusel koolitus.

Koolituse toimumise koht: Tallinn või alternatiivina Teams keskkond (täpne asukoht selgub peale kuupäeva täpsustamist ja sõltub meie koolitusruumide saadavusest)

Tähtaeg: Koolituspakkumus koos hinnapakkumisega esitada hiljemalt **11.11.24** e-posti teel:

helen.lykepak@politsei.ee

Edukaks tunnistatakse pakkumus, mis on kas majanduslikult soodsaim või vastab paremini päringus välja toodud ootustega.

Koolituspakkumises palun mh välja tuua koolituse pealkiri, eesmärk, lühikirjeldus ja käsitletavad teemad. Eelistame praktilisi koolitusi, kus juhid saavad ka ise omavahel arutada, probleemi püstitada ja/või lahendada. Ootus on, et teie poolt on välja pakutud ka mõni konkreetne probleemi lahendus praktilise tööriista või meetodi näol.

Koolitusele eelneb ca 1 tunnine Teams kohtumine, et koolitus kohandada sihtgrupile paremini sobivamaks.

Pakkuja kohustub esitama hankijale pärast teenuse osutamist arve läbi e-arvete keskkonna (Politsei- ja Piirivalveamet, Pärnu mnt 139, Tallinn ning kontaktisik Helen Lükepak).

Hankija tasub arve 21 kalendripäeva jooksul arvates nõuetekohase arve kättesaamisest.

Kui te ei saa või ei soovi pakkumist teha, andke ka sellest palun teada.

Samuti võtke julgelt ühendust lisaküsimuste korral.

Heade soovidega

Helen Lükepak

personalispetsialist

Põhja personalitalitus

Tel: 5331 7478

